



Assemblée générale mixte

23 mai 2022 – 14 h – Marcy l'Etoile

For internal use only

PIONEERING DIAGNOSTICS

Avertissement

Cette présentation contient des anticipations et objectifs de bioMérieux qui reposent, en tout ou partie, sur des appréciations ou des décisions qui pourraient évoluer ou être modifiées en raison, en particulier, des incertitudes et des risques liés à l'environnement économique, financier, réglementaire et concurrentiel, notamment ceux exposés dans le Document de Référence 2018. La Société ne prend donc aucun engagement ni ne donne aucune garantie sur la réalisation des objectifs ci-dessus. Elle ne s'engage pas à publier ou communiquer d'éventuels rectificatifs ou mises à jour de ces éléments, sous réserve des obligations d'information permanente pesant sur les sociétés dont les actions sont admises aux négociations sur un marché financier.

Ce document ne constitue dans aucun pays, une offre de vendre ou la sollicitation d'une offre d'achat de titres bioMérieux.

Agenda

- **Ouverture de la séance**
- **Ordre du jour**
- **Bilan d'activité pour l'exercice 2021**
- **Présentation des rapports des Commissaires aux Comptes**
- **Questions et réponses**
- **Vote des résolutions**

Agenda

- **Ouverture de la séance**
- Ordre du jour
- Bilan d'activité pour l'exercice 2021
- Présentation des rapports des Commissaires aux Comptes
- Questions et réponses
- Vote des résolutions

Agenda

- Ouverture de la séance
- **Ordre du jour**
- Bilan d'activité pour l'exercice 2021
- Présentation des rapports des Commissaires aux Comptes
- Questions et réponses
- Vote des résolutions

Ordre du jour

I. De la compétence de l'assemblée générale ordinaire (1/3)

1. Approbation des comptes sociaux de l'exercice clos le 31 décembre 2021 ; approbation du montant global des dépenses et charges visées à l'article 39-4 du Code Général des Impôts ;
2. Approbation des comptes consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2021 ;
3. Quitus aux administrateurs ;
4. Affectation du résultat de l'exercice clos le 31 décembre 2021 ;
5. Approbation de la convention réglementée conclue par la Société avec la Fondation Christophe et Rodolphe MERIEUX relative à la refonte du contrat de mécénat, et présentée dans le rapport spécial des Commissaires aux Comptes ;

Ordre du jour

- I. De la compétence de l'assemblée générale ordinaire (2/3)
6. Renouvellement du mandat d'Administrateur de Monsieur Alexandre MERIEUX ;
7. Renouvellement du mandat d'Administrateur de Monsieur Jean-Luc BELINGARD ;
8. Fixation du montant de la rémunération annuelle allouée aux membres du Conseil d'administration ;
9. Approbation de la politique de rémunération des mandataires sociaux conformément à l'article L. 22-10-8 du Code de commerce ;
10. Approbation de la politique de rémunération du Président-Directeur Général conformément à l'article L. 22-10-8 du Code de commerce ;

Ordre du jour

I. De la compétence de l'assemblée générale ordinaire (3/3)

11. Approbation de la politique de rémunération du Directeur Général Délégué conformément à l'article L. 22-10-8 du Code de Commerce ;
12. Approbation de la politique de rémunération des administrateurs conformément à l'article L. 22-10-8 du Code de commerce ;
13. Approbation des éléments de rémunérations versés ou attribués aux mandataires sociaux au titre de l'exercice 2021 ;
14. Approbation des éléments de rémunération versés ou attribués à Monsieur Alexandre MERIEUX, au titre de son mandat de Président-Directeur Général au titre de l'exercice 2021 ;
15. Approbation des éléments de rémunération versés ou attribués à Monsieur Pierre BOULUD, au titre de son mandat de Directeur Général Délégué au titre de l'exercice 2021 ;
16. Autorisation donnée au Conseil d'administration en vue de l'achat par la Société de ses propres titres.

Ordre du jour

II. De la compétence de l'assemblée générale extraordinaire (1/1)

17. Autorisation conférée au Conseil d'administration à l'effet de réduire le capital social de la Société par annulation d'actions auto-détenues.

18. Pouvoirs à tout porteur d'un original du présent procès-verbal afin d'effectuer les formalités.

Agenda

- Ouverture de la séance
- Ordre du jour
- **Bilan d'activité pour l'exercice 2021**
- Présentation des rapports des Commissaires aux Comptes
- Questions et réponses
- Vote des résolutions

Résultats annuels 2021 et perspectives 2022





AGENDA

FY 2021 ACTIVITY REVIEW

FY 2021 FINANCIAL RESULTS

2022 PRIORITIES & OUTLOOK

KEY HIGHLIGHTS

SALES

€3,376m

+10.5%

at constant exchange rates
and scope of consolidation

Contributive EBIT

€801m

23.7% of sales

FREE CASH FLOW

€541m

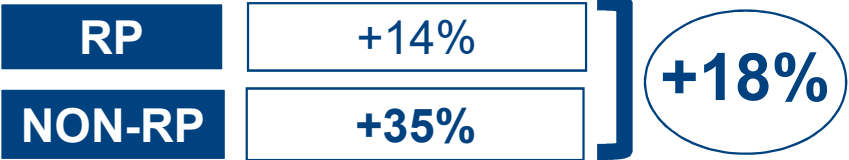
vs. €328m in FY 2020

- ✓ **Remarkable** commercial & financial **performance**
- ✓ **Strong** cash flow generation & **positive** net cash position
- ✓ Set up of our **new CSR** vision & ambition for **2025-2030**
- ✓ Solid **launch agenda** of new solutions
- ✓ Well positioned to **address** endemic Covid and **needs** related to AMR

SYNDROMIC TESTING KEEPS ON EXPANDING

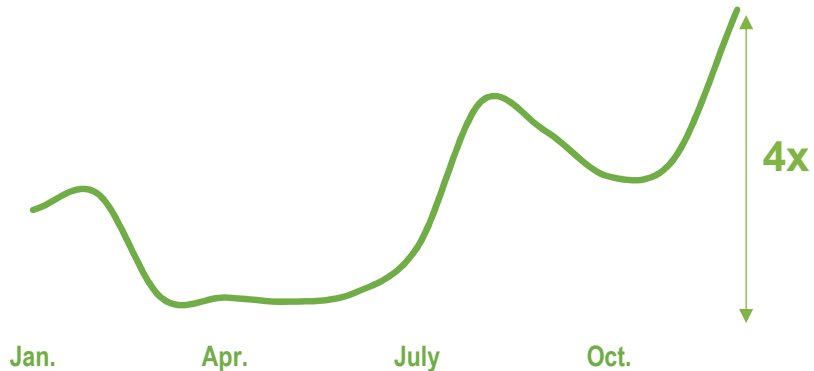
+14%
FY sales growth

Solid growth of all BioFire reagents

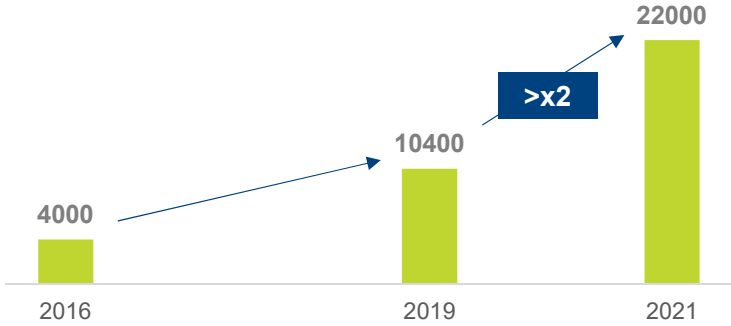


- BIOFIRE® affirming **leadership in syndromic testing**, at **1.2 Bn€ sales**
- Strong growth of reagents sales for **RP and non-RP**
- Very high demand of **Respiratory Panels in Q4**
- **Solid expansion out of US**, notably Europe and Japan

Volatile demand for Respiratory Panels in the US



Strong build-up of the installed base



MICROBIOLOGY: STEADY GROWTH SHOWING RESILIENCE THROUGHOUT THE PANDEMIC

+13%
FY sales growth



**Promising launch of
VITEK MS PRIME**
solid instruments pipeline

- **Solid performance of microbiology, both in ID/AST and in Blood culture**, growing above pre-pandemic levels
- **Leveraging offer** across portfolio, especially between microbiology and molecular solutions
- **Focus on fast AST** with deployment of the Co-distribution agreement with **SPECIFIC DX** in Europe
- VK MS prime **submitted** to FDA clearance

STEADY GROWTH ON IMMUNOASSAYS

+8%
FY sales growth



2021 Launches on VIDAS :

- **TB-IGRA**
- **Nephrocheck**
- **Dengue**

- **Tailwinds** from pandemic:
 - High demand on assays used to monitor **COVID-19** patients
 - Some volume on SARS-COV-2 **serology** tests
- **Headwinds** :
 - **Continued competitive** pressure in the US on **PCT**
 - **Significant** impact on Q4 sales from **now resolved Field Corrective Action**
- **2021 launches** making good progress on **TB Igra & Dengue**

ROBUST GROWTH IN INDUSTRIAL APPLICATIONS

+10%
FY sales growth



HealthCare & Food
both fueling the growth

- 2021 Performance led by **reagents sales** across both market segments, as well as equipment sales in the US and in China
- **In HealthCare,**
 - Good trend on **environment control** testing
 - Positive impact from **vaccine manufacturers** especially in sterility testing
- **In Food,**
 - Very good momentum in **Molecular**
 - Coming back to a **more dynamic trend** on reagents sales after a challenging 2020 year impacted by the sanitary crisis



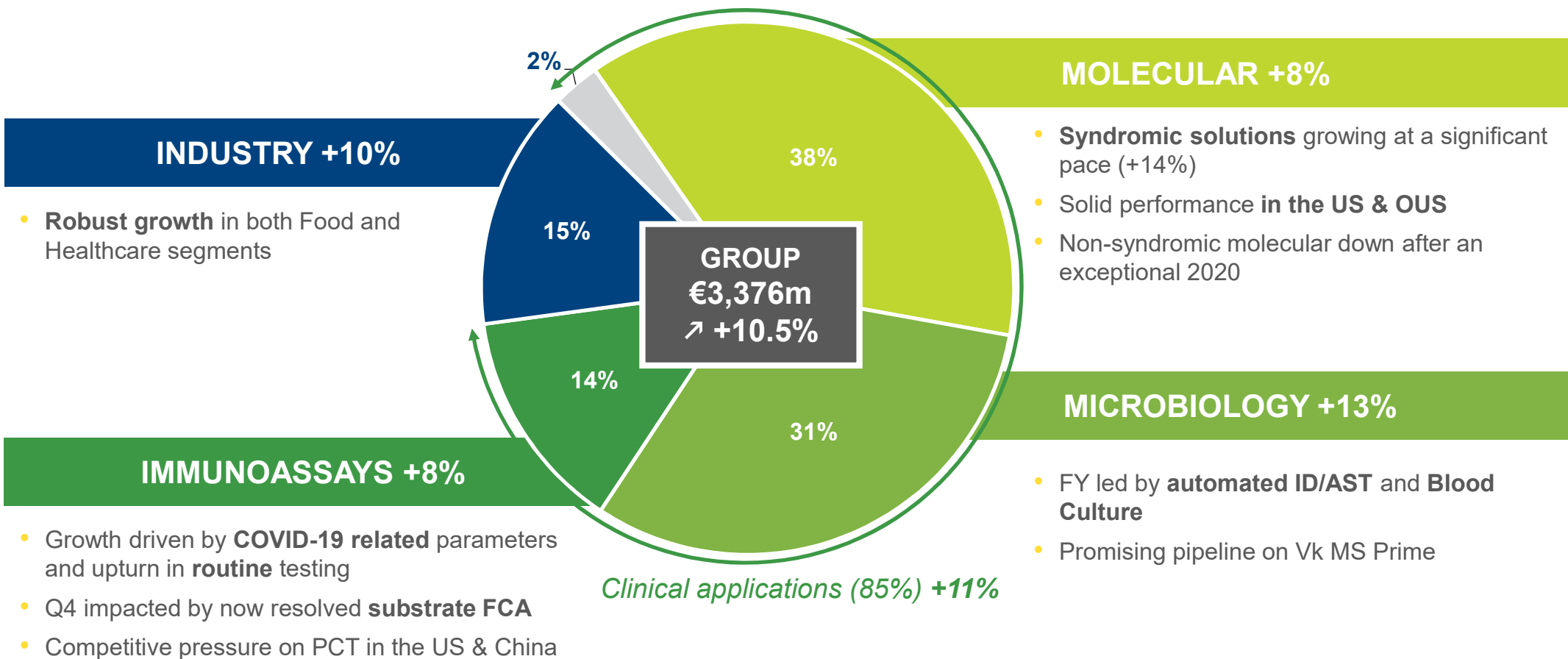
AGENDA

FY 2021 ACTIVITY REVIEW

FY 2021 FINANCIAL RESULTS

2022 PRIORITIES & OUTLOOK

SOLID PERFORMANCE ACROSS ALL RANGES



FY 2021 SALES BY GEOGRAPHY

AMERICAS +9%

49% of sales

North America:

- **Robust** growth in **syndromic molecular & microbiology**,
- Partially compensated by PCT lower sales

Latin America:

- **Remarkable growth**, across the whole region



EMEA +11%

33% of sales

Europe:

- Strong growth of **syndromic molecular**
- Solid growth of Microbiology, IA & Industry
- UK, Italy, Nordics as top performers

Russia-Middle East-Africa:

- Double digit growth in Russia, Turkey & Africa

ASPAC +16%

17% of sales

- **BIOFIRE® success** in Japan
- Steady growth in India & South-East Asia
- **Solid growth** in **China** despite Q4 immunoassays FCA impact

FY 2021 P&L: CONTRIBUTIVE EBIT UP 36% LIKE FOR LIKE

<i>In €m</i>	FY 2021	% sales	FY 2020	% sales	% Change	% Change LFL ⁽¹⁾
Net sales	3,376		3,118		+ 8.3%	+ 10.5%
Gross profit	1,964	58.2%	1,754	56.2%	+ 12.0%	+ 15.0%
SG&A	-818	- 24.2%	-789	-25.3%	+ 3.7%	+ 5.3%
R&D	-389	- 11.5%	-399	-12.8%	- 2.5%	- 0.7%
Contributive Operating Income ⁽²⁾	801	23.7%	613	19.6%	+ 30.8%	+ 36.2%

- **Improved Gross Margin**, thanks to product mix and volume growth
- **SG&A** : major operating **savings** (travel, marketing, etc...) continued since 2020
- **Contributive Operating Income at a record 801 M€ or 23.7% of sales**

(1) Like For Like: at constant rates and perimeter of consolidation

(2) Earnings Before Interest and Tax deriving from ordinary activities

FY 2021 P&L: CONTRIBUTIVE OPERATING INCOME TO EPS

<i>In €m</i>	FY 2021	% sales	FY 2020	% sales	% change as reported
CEBIT	801	23.7%	613	19.6%	+ 30.8%
BioFire acquisition related costs	- 17		- 18		
Other non-recurring expenses			- 42		
Operating income	784	23.2%	553	17.7%	+ 41.9%
Net financial expense	- 10		- 29		
Income tax (<i>effective tax rate</i>)	- 176	-22.7%	- 122	-23.2%	
Net income, group share	601	17.8%	404	12.9%	+ 48.7%
EPS, diluted	€ 5.06		€ 3.41		

- Net financial expenses significantly improving thanks to 2020 debt refinancing
- Effective tax rate of 22.7% benefits from lower French CIT and strong US profit base
- **Net Income at 601 M€, up 49% vs. 2020**

FY 2021 CASH FLOW STATEMENT

In €m	FY 2021	FY 2020
EBITDA ⁽¹⁾	1,032	824
Working capital requirement	- 38	- 86
Income tax paid & financial charges	- 192	- 141
Other cash flow from operations	29	9
Capital expenditure	- 290	- 278
Free cash flow ⁽²⁾	541	328
Acquisitions / disposals	- 41	- 29
Dividends	- 73	- 23
FX impacts	27	- 24
Financing operations	- 21	- 27
Net cash flow	433	225
Closing net cash (debt) position	341	- 92

- **EBITDA** up 25% and reaching 31% of sales
- Working capital -38 M€:
 - Inventory: - €62m
 - Payables: +€24m
 - Receivables: +€24m
 - Social & tax : - €17m incl. Phantom S. payment
 - Others: - €7m
- Capex at 9% of Sales
- **Strong Free Cash flow at 541 M€, +65%**
- **Net Cash position of 341 M€**

(1) Earnings Before Interest, Tax, Depreciation and Amortization deriving from ordinary activities

(2) Sum of the cash flow from operations and the net cash flow used in investment activities



AGENDA

FY 2021 ACTIVITY REVIEW

FY 2021 FINANCIAL RESULTS

2022 PRIORITIES & OUTLOOK

P

Production interdite

Assemblée générale mixte du 23 mai 2022


24

2022 COMPANY PRIORITIES

GLOBAL LEADER POSITION IN INFECTIOUS DISEASE DIAGNOSTICS & INDUSTRIAL MICROBIOLOGY CONTROL


Antimicrobial Resistance (AMR)

Education & Evidence of Dx Value




Syndromic Testing

Expand the landscape



Innovation & R&D

Robust Pipeline across portfolio




CSR Strategy Implementation

Clear targets for 2025



Business & Financial Performance

Sales & CEBIT Guidance



J	3.12	2.08	0.27	0.66	6.84	0.07	7
17	1.10	0.66	0.40	0.59	7.91	7.34	3.03
09	10.85	0.67	0.17	0.34	32.35	41.26	25.91
84		0.93		0.91			
97	0.84	0.58	0.02	0.08	1.13	0.78	1.51
	0.58	0.95		0	5.65	14.79	5.61
2	1.64	3.87		4.2		5.76	1.59
	11.00	7.70	0.90	52	7.77	40.16	3.37
	2.76	1.31	0.11	38	6.85	8.8	8.6
50							

2022 OUTLOOK

GUIDANCE

TRENDS

SALES

3.2 to 3.3 Bn€
(7%) – (3%) organic

- Microbiology
- Immunoassays
- Non-RP panels
- Industry
- RP panels

Mid-single digit growth
Stable
Double digit growth
Mid to high single digit
Covid-related decrease

cEBIT

530 M€ – 610 M€

- Upturn in customers facing activities
- Inflation on raw materials & salary increases

CAPEX

~ 11%
of consolidated sales

- Capacity & automation
- US and China on-going projects

Agenda

- Ouverture de la séance
- Ordre du jour
- Bilan d'activité pour l'exercice 2021
- **Présentation des rapports des Commissaires aux Comptes**
- Questions et réponses
- Vote des résolutions

Agenda

- Ouverture de la séance
- Ordre du jour
- Bilan d'activité pour l'exercice 2021
- Présentation des rapports des Commissaires aux Comptes
- **Questions et réponses**
- Vote des résolutions

Agenda

- Ouverture de la séance
- Ordre du jour
- Bilan d'activité pour l'exercice 2021
- Présentation des rapports des Commissaires aux Comptes
- Questions et réponses
- **Vote des résolutions**

Vote des résolutions

Résolutions proposées à titre ordinaire

Vote des résolutions

RÉSOLUTION N°1

Approbation des comptes sociaux de l'exercice clos le 31 décembre 2021 ; approbation du montant global des dépenses et charges visées à l'article 39-4 du Code Général des Impôts

Vote des résolutions

RÉSOLUTION N°2

*Approbation des comptes consolidés de l'exercice clos le
31 décembre 2021*

Vote des résolutions

RÉSOLUTION N°3

Quitus aux administrateurs

Vote des résolutions

RÉSOLUTION N°4

***Affectation du résultat de l'exercice clos le 31 décembre
2021***

Vote des résolutions

RÉSOLUTION N°5

Approbation de la convention réglementée conclue par la Société avec la Fondation Christophe et Rodolphe MERIEUX relative à la refonte du contrat de mécénat, et présentée dans le rapport spécial des Commissaires aux Comptes

Vote des résolutions

RÉSOLUTION N°6

*Renouvellement du mandat d'Administrateur de Monsieur
Alexandre MERIEUX*

Vote des résolutions

RÉSOLUTION N°7

*Renouvellement du mandat d'Administrateur de Monsieur
Jean-Luc BELINGARD*

Vote des résolutions

RÉSOLUTION N°8

***Fixation du montant de la rémunération annuelle allouée
aux membres du Conseil d'administration***

Vote des résolutions

RÉSOLUTION N°9

Approbation de la politique de rémunération des mandataires sociaux conformément à l'article L. 22-10-8 du Code de commerce

Vote des résolutions

RÉSOLUTION N°10

Approbation de la politique de rémunération du Président-Directeur Général conformément à l'article L. 22-10-8 du Code de commerce

Vote des résolutions

RÉSOLUTION N°11

Approbation de la politique de rémunération du Directeur Général Délégué conformément à l'article L. 22-10-8 du Code de commerce

Vote des résolutions

RÉSOLUTION N°12

Approbation de la politique de rémunération des administrateurs conformément à l'article L. 22-10-8 du Code de commerce

Vote des résolutions

RÉSOLUTION N°13

Approbation des éléments de rémunérations versés ou attribués aux mandataires sociaux au titre de l'exercice 2021

Vote des résolutions

RÉSOLUTION N°14

Approbation des éléments de rémunération versés ou attribués à Monsieur Alexandre MERIEUX, au titre de son mandat de Président-Directeur Général au titre de l'exercice 2021

Vote des résolutions

RÉSOLUTION N°15

Approbation des éléments de rémunération versés ou attribués à Monsieur Pierre BOULUD, au titre de son mandat de Directeur Général Délégué au titre de l'exercice 2021

Vote des résolutions

RÉSOLUTION N°16

***Autorisation donnée au Conseil d'administration en vue
de l'achat par la Société de ses propres titres***

Vote des résolutions

Résolutions proposées à titre extraordinaire

Vote des résolutions

RÉSOLUTION N°17

Autorisation conférée au Conseil d'administration à l'effet de réduire le capital social de la Société par annulation d'actions auto-détenues

Vote des résolutions

RÉSOLUTION N°18

Pouvoirs à tout porteur d'un original du présent procès-verbal afin d'effectuer les formalités



PIONEERING DIAGNOSTICS